

## **Bästa aktieägare,**

Det gångna året har präglats av stora förändringar och flera strategiska beslut som syftar till att säkra Wellnox Health AB långsiktiga tillväxt och stabilitet. Vi i styrelsen vill ge er en inblick i vad som har varit våra viktigaste fokusområden och framsteg under det senaste verksamhetsåret.

Under 2023 har vi genomgått en betydande omorganisation, där vi har skiftat från att arbeta med direktleveranser via egna säljare till att i stället fokusera på försäljning genom centrala avtal med våra stora kedjekunder som Ica, Coop och Dagab. Denna förändring har gett oss möjlighet att få en bredare distribution och komma in i fler butiker, men övergången har också inneburit utmaningar. Det har tagit tid att få upp volymer och distribution i många butiker, och omorganisationen har medfört kostnader som påverkat årets omsättning och resultat. Vi är dock övertygade om att detta var ett nödvändigt steg för att säkra långsiktig tillväxt och lönsamhet.

En annan viktig utveckling är att vi har fortsatt att stärka vår produktionskapacitet hos Haga Tapperi, vårt dotterbolag. Vi ser nu en ökad beläggning i anläggningen med nya kunder vilket påverkar våra marginaler positivt och bidrar till en stabilare resultatutveckling.

Vi har även fokuserat på att minska bolagets skuldbörda, och våra största ägare har accepterat en skuldkonvertering till aktier under året, vilket har förbättrat vår balansräkning. Likviditeten är fortsatt en utmaning, och vi arbetar aktivt med att minska våra skulder och samtidigt säkra nya investerare för att kunna fortsätta vår expansion. På stämman kommer vi att begära ett bemyndigande att genomföra en nyemission, vilket vi bedömer är avgörande för bolagets finansiella flexibilitet framåt.

Vi har fortsatt arbetet med Naturvårdsverket kring våra 65 ml PET-flaskor, som inte kan hanteras av dagens pantmaskiner. Därför har vi fått dispens fram till 2025-12-31, vilket ger oss tid att hitta alternativa lösningar.

Vi avvaktar även de kommande EU-reglerna som kan innebära undantag för små förpackningar samtidigt som vi arbetar för att möta både myndighetskrav och kunders efterfrågan på hållbara och alternativa förpackningar.

Vi ser fram emot att fortsätta utveckla bolaget och tackar för ert fortsatta stöd och förtroende.

Med vänliga hälsningar

**Styrelsen för Wellnox Health AB**