

# WellNOx

## **Bästa aktieägare,**

Efter flera år av tuffa utmaningar är vi glada att kunna meddela att Wellnox Health AB nu, för första gången på flera år, levererat ett positivt resultat före avskrivningar, räntor och skatt (EBITDA).

## **Strategisk kraftsamling**

Genom centrala listningar, fler butiker, ökat antal listningar och bredare distribution har vi stärkt vår närvaro över hela landet och skapat en mer förutsägbar försäljningsbas. Vi har en effektivare organisation, vilket sänkt våra kostnader och därmed förbättrat marginalerna. I vårt dotterbolag, Haga Tapperi AB, som också levererar ett positivt EBITDA-resultat, har vi ökat effektiviteten och har idag en mer skalbar produktionsplattform. Vi har fortsatt ledig kapacitet som är redo att hantera volymökningar utan några större kostnadsökningar.

## **Finansiell styrka**

Styrelsen har under året haft ett tydligt fokus på att stärka bolagets finansiella ställning. Genom förhandlingar med långivare och leverantörer samt nedskrivningar av skulder har vi kunnat förbättra balansräkningen avsevärt. Detta ger oss större handlingsutrymme och en mer stabil grund för att möta framtida satsningar.

## **Pantfrågan – på väg mot en lösning**

Vår nuvarande dispens för 65 ml-shotflaskor är förlängd till och med den 31 december 2026, och en permanent lösning för små PET-flaskor förväntas föreslås i slutet av 2025 för att börja gälla under 2026. Det ger oss stabilitet och möjliggör fortsatt utveckling av våra förpackningar och försäljningskanaler.

## **Utmaningar och risker**

Den omvärld vi verkar i påverkas av många faktorer som ligger utanför vår kontroll. För närvarande är kronan starkare, räntorna har gått ner och elpriserna ligger på en stabil nivå. Men vi vet av erfarenhet att detta kan ändras snabbt. Geopolitiska händelser, marknadsförändringar och väderförhållanden kan på kort tid påverka både kostnader och efterfrågan.

## **Nästa fas – tillväxt på tidig bas**

Även om omvärlden kan förändras snabbt ser vi positivt på framtiden med goda möjligheter att fortsätta utvecklingen. Med den positiva trend vi har i verksamheten står vi redo att expandera sortiment, utveckla nya förpackningskoncept och accelerera tillväxten i befintliga distributionskanaler. För att kunna realisera detta och säkra

rörelsekapital föreslår styrelsen att årsstämman bemyndigar en nyemission under kommande verksamhetsår, i enlighet med förslaget till bolagsstämman.

### **Om möjligheten till hybridstämma**

Vi har fått önskemål om att hålla årsstämman som en så kallad hybridstämma, där aktieägare kan delta både på plats och digitalt. Vi har undersökt möjligheterna men konstaterar att kombinationen av juridiska krav, exempelvis att alla deltagare ska kunna identifieras, ges ordet och rösta på lika villkor. Detta tillsammans med de tekniska lösningar som krävs för att uppfylla dessa krav, gör det både komplext och kostsamt att genomföra på ett korrekt sätt. Istället kommer vi att spela in stämman och skicka inspelningen till alla aktieägare efteråt. Inspelningen är en återgivning av vad som sagts och beslutats, men röstning sker endast på plats under själva stämman. Vi hoppas på förståelse från er som inte kan delta fysiskt.

Vi tackar för ert förtroende och tålamod under några tuffa år. Nu har vi en stabilare plattform, och med ert fortsatta stöd kan vi tillsammans ta steget in i en ny tillväxtfas.

Med vänliga hälsningar,

**Styrelsen för Wellnox Health AB**