



Bästa aktieägare,

Det gångna verksamhetsåret har varit ett av de viktigaste i WellNOx Health AB:s historia.

Efter flera år av målmedvetet förändringsarbete kan vi nu konstatera att bolaget redovisar ett positivt resultat på sista raden. Samtidigt har omsättningen ökat, lönsamheten förbättrats och den finansiella ställningen stärkts. Det är ett tydligt kvitto på att de strategiska beslut som fattats under de senaste åren varit riktiga.

Genom hårt arbete, uthållighet och ett långsiktigt fokus på lönsamhet har vi byggt ett betydligt starkare bolag med goda förutsättningar för fortsatt utveckling.

Stark utveckling i hela koncernen

Under året ökade försäljningen i både WellNOx Health AB och vårt dotterbolag Haga Tapperi AB. Samtidigt förbättrades lönsamheten kraftigt i båda bolagen.

Haga Tapperi har under de senaste åren utvecklats från att främst vara en intern produktionsresurs till att bli en modern och konkurrenskraftig livsmedelsproducent med en växande extern verksamhet. Kombinationen av ett starkt varumärke, egen produktutveckling och en effektiv produktionsplattform ger oss ett tydligt konkurrensmässigt övertag och skapar långsiktiga möjligheter för hela koncernen.

Strategin ger resultat

Den strategi som styrelsen lagt fast fortsätter att ge resultat.

Vår position inom dagligvaruhandeln har stärkts ytterligare genom ökad distribution och fler centrala listningar. Samtidigt fortsätter den externa e-handeln att utvecklas mycket positivt och utgör idag en viktig del av vår försäljning.

Vi har även fortsatt den strategiska satsning på Horeca-marknaden som inleddes föregående verksamhetsår. Genom att anpassa produktionen för hotell, restauranger och storkök har vi skapat förutsättningar för en ny affärgren med betydande framtida potential.

Parallellt fortsätter vi att utveckla vår exportverksamhet och ser ett växande internationellt intresse för både våra produkter och vår produktionskapacitet.

Investeringar för framtiden

När ett bolag åter blir lönsamt förändras också möjligheterna att investera.

Under året har vi därför fortsatt att utveckla vår produktionsplattform. Fokus ligger på ökad effektivitet, förbättrad driftsäkerhet, energieffektivisering och minskad klimatpåverkan. Dessa investeringar stärker vår konkurrenskraft, sänker våra långsiktiga kostnader och bidrar samtidigt till en mer hållbar verksamhet.

Vi ser hållbarhet och lönsamhet som två sidor av samma mynt. Ett effektivare resursutnyttjande ger både lägre klimatpåverkan och bättre ekonomi.

En starkare finansiell plattform

Bolagets finansiella ställning har stärkts ytterligare under året. Ett förbättrat resultat, ett starkare kassaflöde och fortsatta amorteringar innebär att WellNOx idag står betydligt stabilare än för bara några år sedan.

Det ger oss bättre möjligheter att fortsätta utveckla verksamheten, investera i framtiden och ta tillvara nya affärsmöjligheter när de uppstår.

Framtidsutsikter

Vi går nu in i nästa fas av WellNOx utveckling.

Fokus flyttas successivt från återuppbyggnad till fortsatt tillväxt. Med ett starkare varumärke, en modern produktionsplattform, flera kompletterande försäljningskanaler och en stabil ekonomi har vi goda förutsättningar att fortsätta utveckla verksamheten under de kommande åren.

Vår ambition är tydlig. Vi ska fortsätta skapa lönsam tillväxt, utveckla hållbara produkter, investera i effektivitet och bygga långsiktiga relationer med våra kunder och samarbetspartners. På så sätt skapar vi också ett långsiktigt värde för er aktieägare.

Tack

Den utveckling vi nu ser hade inte varit möjlig utan våra engagerade medarbetare, våra kunder, leverantörer och samarbetspartners. Styrelsen vill också rikta ett särskilt tack till er

aktieägare som under många år visat tålamod och fortsatt tro på bolagets långsiktiga potential.

Vi ser med stor tillförsikt på framtiden och ser fram emot att fortsätta utveckla WellNOx Health AB tillsammans med er.

Med vänlig hälsning,
Styrelsen för WellNOx Health AB
Norrköping i augusti 2026